TOPRE(THAILAND) CO.,LTD.

President	Issued
Otou	Kimura
23-03-26	23-03-26

นโยบายคุณภาพโทเพร 2026

นโยบายพื้นฐานโทเพร	กลยุทธ์ธุรกิจโทเพร
• วางแผนยกระดับการรับประกันคุณภาพและขจัดงานเสียทั้งในและต่างประเทศ ทั่วทั้งโกลบอล ครอบคลุมถึง Supplier • NISSAN SSC สำหรับฐานผลิตที่ได้ L1 ให้รักษาระดับต่อไป HONDA ส่งเสริมการปฏิบัติเพื่อไม่ให้ GQI Score เกินกำหนด • ผลักดัน Level up ระบบคุณภาพโดยรวมทั่วทั้งโกลบอลด้วยการ System Audit • ได้รับการรับรองระบบ IATF พร้อมทั้งดำเนินการปรับปรุงการรับประกันคุณภาพอย่างต่อเนื่อง • ปฏิบัติตามข้อกำหนดทั้งหมด ครอบคลุมถึงกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ	Ⅰ) ปรับโครงสร้างองค์กรเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจภายในประเทศ Ⅱ) เตรียมการผลิต New Model ด้วยความรวดเร็วและควบคุมต้นทุนอย่างเต็มที่ Ⅲ) ผลักดันการพัฒนานวัตกรรมด้านวิศวกรรม Ⅳ) ดำเนินการเพื่อ Digital transformation Ⅴ) ดำเนินการเพื่อ Sustainability

สโลแกนโทเพรไทย ⇒ สร้างความเชื่อมั่นด้วย Quality First

ขยายผลสู่โทเพรไทยอย่างเป็นรูปธรรม	เป้าหมาย/ทิศทาง	ค่าเป้าหมาย
1. ขจัด Quality Defect ด้วยมาตรการป้องกันการเกิดและกิจกรรมปรับปรุงคุณภาพ ⟶ได้รับ/รักษาระดับการประเมินคุณภาพในระดับสูงของ Car maker	• ขยายผลการรองรับอย่างแข็งแกร่ง เมื่อเกิดจุดเปลี่ยนแปลง/เกิดความผิดปกติ • ดำเนินการ Job Observation ตามแผนงาน เพื่อตรวจสอบภาคปฏิบัติตามกฎ (Q Patrol และ Troble History Verification)	【การประเมินคุณภาพภาพรวมโทเพรโดยลูกค้า】 【ค่าเป้าหมาย】 • NISSAN : รักษาระดับ 'L1' ต่ำกว่า 1.6 PPM • HONDA : รักษาระดับ 'Level 5' ต่ำกว่า 30 คะแนน • ISUZU : รักษาระดับ 'Rank 1' ต่ำกว่า 2.0 PPM • MITSUBISHI : รักษาระดับ 'L1' ต่ำกว่า 3.4 PPM
2. ยกระดับการรับประกันคุณภาพให้ดียิ่งขึ้น	• วางรากฐานเครื่องจักรสำหรับผลิตอย่างมีเสถียรภาพ ไม่เกิด/ไม่ก่อให้เกิดความเปลี่ยนแปลง	• TOYOTA : ต่ำกว่า 0.65 PPM • เป้าหมายภายใน (ครอบคลุม Supplier) 'ต่ำกว่า6 เคส/ปี'
3. เริ่มต้น New Model ได้อย่างสมบูรณ์แบบ	• เข้าสู่ Mass Pro ได้โดยไม่มีประเด็นคงค้าง • ดำเนินการตรวจรับประกันล่วงหน้า ทั้งด้าน Efficiency/Workability MMTh : TW SOP August 2026 HATC : 3GJ SOP October 2026 HATC : 3CS SOP October 2027 IMCT : RS00 SOP March 2028	• เริ่มต้นโดย 'งานเสียเป็น 0' • ขณะเริ่มต้น/หลังเริ่มต้นได้โดย 'สิ่งผิดปกติเป็น 0' • ชิ้นงานอีเว้นท์ งานเสียเป็น '0'
4. ควบคุม Supplier	• ยกระดับการควบคุมคุณภาพ 1) ดำเนินการ Patrol โดยปรับให้สอดคล้องกับจุดอ่อนของ Supplier 2) เพิ่มความแข็งแกร่งในการรองรับ เมื่อเกิดจุดเปลี่ยนแปลง, สิ่งผิดปกติ 3) ตรวจสอบสภาพการควบคุมคุณภาพโดย Q-VISIT	【ค่าควบคุม Supplier ส่งตรงลูกค้า】 【ค่าเป้าหมาย】 • NISSAN : STEM/AAPICO ⇒งานเสียระดับรุนแรงเป็น 0 • HONDA : TMC/AAPICO ⇒งานเสียระดับรุนแรงเป็น 0 • MITSUBISHI : ASTEER ⇒งานเสียระดับรุนแรงเป็น 0

QMS 5-QC-01